

100年続く、魅力ある企業づくりを目指す経営者の皆様へ！

幹部、社員が成長する！

強い会社を作るための経営計画作り&活用・運用のポイント

経済のさらなるグローバル化、深刻な人材不足、後継者不足による事業承継問題、消費税アップへの対応、AIの進化への対応等々中小企業を取り巻く経営環境は目まぐるしく変化しています。

未来が不確実な時代であるほど、自社の生きるべき方向性を明確にし、日々実践することが必須です。

急激な経営環境の変化に対応し、生き残るために活用いただきたい、魔法の経営ツールともいえる“経営計画書”の作成方法やポイント、成長し続ける企業が実践している戦略等をご紹介しますセミナーです。会社で活用いただけるツールも多数ご用意しております。ぜひ、ご参加ください。

STEP1 自社の経営を分析する！（会社の強み・弱みを把握する。）

- ・SWOT分析で、内部環境（強み・弱み）の把握！
- ・SWOT分析で、外部環境（機会・脅威）の分析！
- ・決算書を分析し、財務上の問題点・課題の明確化！

STEP2 中期経営計画を策定する！（オンリーワンに向けた経営シナリオを作る。）

- ・経営理念、行動指針を見直し、会社の方向性の明確化！
- ・経営ビジョンを策定、全社のベクトルを統一！
- ・経営戦略マップを策定し、生き残り策を示す！
- ・経営指針書を作成し、具体的な会社運営方針を示す！

STEP3 マネジメントサイクル（PDCA）の仕組みを構築する！

- ・月次決算検討会を実施し、経営目標の進捗を管理！
- ・目標管理制度を活用し、部門、個人の進捗を管理！
- ・従業員評価制度を活用し、従業員の成長を支援！

日時：平成30年 **11月8日（木）**

午後2時～午後4時

場所：大阪国際ビルディング 16階 1601会議室

中央区安土町2-13-3 地下鉄御堂筋線「本町」駅3番出口東へ5分
地下鉄堺筋線「堺筋本町」駅17番出口西へ2分



講師：竹内友章氏 竹内総合会計事務所 所長・中小企業診断士・税理士

和歌山大学経済学部卒業。ヤンマーディーゼル(株)に入社し原価計算・経理業務に従事など企業の財務・税務・資金繰り指導などに従事。平成15年、竹内総合会計事務所を設立し、中小企業経営者のよきアドバイザーとして、幅広い分野にわたり経営指導を実施中。大阪商工会議所専門相談員。各商工会議所、大阪産業創造館、雇用・能力開発協会、此花工業会等講師歴多数。

参加費：無料 定員：30名（定員に達し次第締め切ります）

申込み：下記、申込書に必要事項を記入いただき、所属される工業会・産業会あて、または、
（公社）大阪市工業会連合会事務局【FAX:06-6981-5602】までお申込みください。

申込み締切り：平成30年10月22日（月） ※当日、直接会場へお越しください（受講いただけない場合のみ連絡いたします）

セミナー受講申込書

所属工業会・産業会 _____

お名前		電話・FAX	
会社名		会社所在地	

お問合せ 公益社団法人大阪市工業会連合会 電話 06-6981-5601

お申込み 工業会・産業会